

QCA : 07/I

ವಾಣಿಜ್ಯ ಮತ್ತು ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರ : Paper-I  
COMMERCE AND  
ACCOUNTANCY : Paper-I

2014

ಸಮಯ : 3 ಗಂಟೆಗಳು  
Time : 3 hours

ಗರಿಷ್ಠ ಅಂಕಗಳು : 250  
Maximum marks : 250

ಸೂಚನೆಗಳು

INSTRUCTIONS

- (i) ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ 2 ಭಾಗಗಳಿವೆ.
- (ii) ಆಧ್ಯಯನಗಳು ಪ್ರತಿ ಭಾಗದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೂ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು.
- (iii) ಪ್ರಶ್ನೆಸಂಖ್ಯೆಗಳಾದ 1 ಮತ್ತು 5ಗಳು ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿವೆ.
- (iv) ಉಳಿದ 6 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಲ್ಲಿ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ಆದರೆ ಪ್ರತಿ ಭಾಗದಲ್ಲಿ ಕನಿಷ್ಠ 1 ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಉತ್ತರಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ನಿಗದಿತವಾದ ಅಂಕಗಳನ್ನು ಅದರ ಮುಂದೆಯೇ ತಿಳಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಪ್ರವೇಶ ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ ಭಾಷಾ ಮಾಧ್ಯಮದಲ್ಲಿಯೇ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ನೀವು ಯಾವ ಭಾಷೆಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸುತ್ತಿದ್ದೀರಿ ಎಂಬುದನ್ನು ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಹಾಗೂ ಉತ್ತರ ಪುಸ್ತಕಿಯ ರಕ್ಷಾಪುಟದಲ್ಲಿ ಒದಗಿಸಿರುವ ಸ್ಥಳದಲ್ಲಿ ಸಮೂಹಿಸಬೇಕು. ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ ಭಾಷೆಯನ್ನು ಬಿಟ್ಟು ಬೇರೆ ಮಾಧ್ಯಮದಲ್ಲಿ ಬರೆದ ಉತ್ತರಗಳಿಗೆ ಅಂಕಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಉತ್ತರವು ಇಂತಿಷ್ಟೇ ಪದಗಳಲ್ಲಿರಬೇಕು ಎಂದು ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿದ್ದರೆ, ಅದನ್ನು ಪಾಲಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಉತ್ತರಿಸಲಾದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಅದರ ಕ್ರಮಸಂಖ್ಯಾನುಸಾರವಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು. ಉತ್ತರ ಪುಸ್ತಕಿಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಪುಟ/ಭಾಗವನ್ನು ಖಾಲಿ ಬಿಟ್ಟಿದ್ದರೆ ಅದನ್ನು ಸ್ಪಷ್ಟವಾಗಿ ಹೊಡೆದು ಹಾಕಬೇಕು. ಇಲ್ಲದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಅಸಂಪೂರ್ಣ ಉತ್ತರ ನೀಡಿದ್ದರೂ ಅದನ್ನು ಸಹ ಉತ್ತರವೆಂದೇ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು.

**(Please read each of the following instructions carefully before attempting questions)**

There are **EIGHT** questions divided in two sections and printed both in **KANNADA** and in **ENGLISH**.

Candidate has to attempt **FIVE** questions in all.

Question No. **1** and **5** are compulsory and out of the remaining, **THREE** are to be attempted choosing at least **ONE** question from each Section.

The number of marks carried by a question/part is indicated against it.

Answer must be written in the medium authorized in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in a medium other than the authorized one.

Word limit in questions, wherever specified, should be adhered to.

Attempts of questions shall be counted in chronological order. Unless struck off, attempt of a question shall be counted even if attempted partly. Any page or portion of the page left blank in the Question-cum-Answer Booklet must be clearly struck off.

ಭಾಗ-ಅ / Section-A

1. ಕೆಳಗಿನ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಿ.

25 × 2 = 50

- (a) (A) ಸಮರೂಪ ಉತ್ಪಾದನೆಯ ವಿವರಣೆ ಪಟ್ಟಿ  
 (B) ಪ್ರತಿ ಸಮರೂಪ ಯೂನಿಟಿಗೆ ವೆಚ್ಚದ ವಿವರಣೆ ಪಟ್ಟಿ  
 (C) ಮೌಲ್ಯಮಾಪನದ ವಿವರಣೆ ಪಟ್ಟಿ  
 (D) ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯ ಲೆಕ್ಕ

ಇವುಗಳನ್ನು ಸಿದ್ಧಪಡಿಸಿ :

- (i) ಆರಂಭಿಕ ಚಾಲ್ತಿ ಕಾರ್ಯ : 800 ಯೂನಿಟುಗಳು ಇವುಗಳ ಮೌಲ್ಯ ಹೀಗಿವೆ.  
 ಸಾಮಗ್ರಿ 3200 ರೂ., ಕೂಲಿ 960 ರೂ., ಮೇಲ್ವಿಚ್ಛಗಳು 320 ರೂ.  
 (ii) ಸಾಮಗ್ರಿಗಳ ಇನ್ ಪುಟ್ - 9,200 ರೂ. ಯೂನಿಟುಗಳು.  
 (iii) ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಯಲ್ಲಿ ಭರಿಸಲಾದ ಚಾಲ್ತಿ ವೆಚ್ಚ: ಸಾಮಗ್ರಿ : 36800 ರೂ.,  
 ಕೂಲಿ : 16,900 ರೂ., ಮೇಲ್ವಿಚ್ಛಗಳು : 8,250 ರೂ.  
 (iv) ಸಾಮಾನ್ಯ ನಷ್ಟ : ಒಟ್ಟು ಒದಗಣೆಯ 8%

(ಅಂದರೆ ಆರಂಭದ WIP + ಒದಗಿಸಿದ ಯೂನಿಟುಗಳು)

- (v) ರದ್ದಿಯ ಪ್ರಮಾಣ : ಪ್ರತಿ 10 ಯೂನಿಟುಗಳಿಗೆ 40 ರೂ. ಗಳಷ್ಟು  
 (vi) ಘನೀಕೃತ ಕಾರ್ಯ ಪ್ರಗತಿಯಲ್ಲಿದೆ : 900 ಯೂನಿಟುಗಳು  
 (vii) ಮುಂದಿನ ಪ್ರಕ್ರಿಯೆಗೆ ವರ್ಗಾವಣೆ : 7900 ಯೂನಿಟುಗಳು  
 (viii) ಮುಕ್ತಾಯದ ಮಟ್ಟ

	ಮುಕ್ತಾಯ ದಾಸ್ತಾನು(%)	ರದ್ದಿಯಾದ ಯೂನಿಟುಗಳು(%)
ಸಾಮಗ್ರಿ	100	100
ಕೂಲಿ	70	80
ಮೇಲ್ವಿಚ್ಛಗಳು	30	20

**Answer the following**

(a) Prepare the following

(A) Statement of equivalent production.

(B) Statement of cost per equivalent unit

(C) Statement of evaluation

(D) Process account

i. Opening work in progress : 800 units valued as under  
Material Rs.3200 : Labour Rs.960; Overheads Rs.320

ii. Input of materials : Rs. 9,200 units

iii. Current cost incurred in process:

Material Rs. 36,800 : Labour Rs. 16,900;  
Overheads Rs. 8,250

iv. Normal loss : 8% of total input  
(i.e. opening WIP + units put in)

v. Scrap realised @ Rs. 40 per 10 units

vi. Closing work in progress : 900 units

vii. Transfer to next process : 7900 units

viii. Degree of completion

	Closing stock (%)	Scrapped units (%)
Material	100	100
Labour	70	80
Overheads	30	20

(b) ಕಂಪನಿಗಳ ಅಭಿನಿಯಮದ ಪ್ರಕಾರ ಲೆಕ್ಕಪರಿಶೋಧಕರ ಅಧಿಕಾರಗಳು/ಹಕ್ಕುಗಳು ಯಾವುವು?

What are the powers/rights of auditors as per the companies Act?

2. ಈ ಕೆಳಗಿನ ಜಮಾಖರ್ಚು ಪಟ್ಟಿಗಳಿಂದ ಮತ್ತು ಆ ನಂತರ ಕೊಟ್ಟಿರುವ ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಮಾಹಿತಿಯಿಂದ ದಿನಾಂಕ 2011 ಮಾರ್ಚ್ 31 ರಂದು ಇರುವಂತೆ H ಲಿಮಿಟೆಡ್ ಹಾಗೂ ಆದರ ಅಧೀನ ಸಂಸ್ಥೆ S ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನ ಕ್ರೋಢೀಕೃತ ಜಮಾಖರ್ಚು ಪಟ್ಟಿಯನ್ನು ಸಿದ್ಧ ಪಡಿಸಬೇಕು.

31 ಮಾರ್ಚ್ 2011 ರಂದು ಇರುವಂತೆ ಜಮಾಖರ್ಚು ಪಟ್ಟಿ		
ಪೋಸಿಗಾರಿಕೆಗಳು	H ಲಿಮಿಟೆಡ್ Rs.	S ಲಿಮಿಟೆಡ್ Rs.
ಈಕ್ಸಿಟ್ ಶೇರು ಬಂಡವಾಳ, ಪ್ರತಿಯೊಂದಕ್ಕೂ 100 ರೂ.ಗಳಂತೆ ಸಂದಾಯವಾದ ಶೇರುಗಳು	12,00,000	4,00,000
12% ಅಧ್ಯತಾ ಶೇರು ಬಂಡವಾಳ	2,00,000	1,00,000
ಸಾಮಾನ್ಯ ಮೀಸಲು	4,50,000	2,10,000
ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟದ ಲೆಕ್ಕ	2,80,000	1,29,000
ಸಾಲದಾತರು	1,90,000	1,00,000
ಸ್ವತ್ತುಗಳು	<b>23,20,000</b>	<b>9,39,000</b>
ಭೂಮಿ ಮತ್ತು ಕಟ್ಟಡಗಳು	5,00,000	3,20,000
ಸ್ಥಾವರ ಮತ್ತು ಯಂತ್ರ ಸಾಮಗ್ರಿ	7,10,000	1,90,000
ಪೀಠೋಪಕರಣ ಮತ್ತು ಫಿಟಿಂಗ್‌ಗಳು	1,34,000	85,000
S ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನಲ್ಲಿರುವ 300 ಈಕ್ಸಿಟ್ ಶೇರುಗಳು ಇವನ್ನು 30.9.2010ರಲ್ಲಿ ಖರೀದಿಸಿದೆ	5,10,000	-
ದಾಸ್ತಾನು	2,96,000	2,04,000
ಋಣದಾತರು	1,30,000	1,10,000
ಬ್ಯಾಂಕಿನಲ್ಲಿರುವ ನಗದು	40,000	30,000
	<b>23,20,000</b>	<b>9,39,000</b>

ಹೆಚ್ಚುವರಿ ಮಾಹಿತಿ :

- (i) 2010 ಏಪ್ರಿಲ್ 1 ರಂದು S ಲಿಮಿಟೆಡ್ ನ ಸಾಮಾನ್ಯ ಮೀಸಲು ಹಾಗೂ ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟವು ಅನುಕ್ರಮವಾಗಿ 1,30,000 ರೂ. ಮತ್ತು 1,20,000 ರೂ. ಶೇಕಡಾವಾರು ತೋರಿಸಿದೆ.
- (ii) 2010 ಮಾರ್ಚ್ 31 ಕ್ಕೆ ಕೊನೆಯಾದ ವರ್ಷಕ್ಕಾಗಿ S ಲಿಮಿಟೆಡ್, ಪೂರ್ಣ ವರ್ಷದ ಅಧ್ಯತಾ ಲಾಭಾಂಶ ಹಾಗೂ 22% ರಂತೆ ಈಕ್ಸಿಟ್ ಲಾಭಾಂಶವನ್ನು 2010 ರ ಅಕ್ಟೋಬರ್‌ನಲ್ಲಿ ಘೋಷಿಸಿತು ಮತ್ತು ಸಂದಾಯ ಮಾಡಿತು. ಅದು 11% ರಂತೆ ಕಾರ್ಪೊರೇಟ್ ಲಾಭಾಂಶ ತೆರಿಗೆಯನ್ನು ಸಹ ಸಂದಾಯ ಮಾಡಿತು. ಇದರಿಂದ ಸ್ವೀಕರಿಸಿದ ಲಾಭಾಂಶವನ್ನು H ಲಿಮಿಟೆಡ್ ತನ್ನ ಲಾಭ ಮತ್ತು ನಷ್ಟದ ಪಾತೆಗೆ ಜಮೆ ಮಾಡಿತು.

(iii) S ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನ ಕ್ರೆಡಿಟ್‌ಗಳಲ್ಲಿ 30,000 ರೂ. ಮೊತ್ತವು ಒಳಗೊಂಡಿದ್ದು, ಇದು 2011 ರ ಮಾರ್ಚ್ 31 ರಂದು H ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನಿಂದ ಸರಬರಾಜಾದ ಸರಕುಗಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ. ಇದರಲ್ಲಿ ಅರ್ಧವಷ್ಟು ಸರಕುಗಳು S ಲಿಮಿಟೆಡ್‌ನ ಗೋದಾಮಿನಲ್ಲಿ ಮಾರಾಟವಾಗದೆ ಉಳಿದಿದ್ದವು. ಮಾರಾಟಗಳ ಮೇಲೆ H ಲಿಮಿಟೆಡ್ 25% ರಂತೆ ಲಾಭವನ್ನು ವಿಧಿಸಿತು.

(iv) S ಲಿಮಿಟೆಡ್ 2,500 ರೂ.ಗಳ ಒಂದು ಅನುಪಂಗಿಕ ಹೊಣೆಗಾರಿಕೆಯನ್ನು ಹೊಂದಿದ್ದು, ಇದು ನ್ಯಾಯಾಲಯದಲ್ಲಿ ಇತ್ಯರ್ಥವಾಗಬೇಕಿರುವ ಒಂದು ದಾವೆಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದೆ.

50

From the following balance sheets and the additional information given thereafter, prepare consolidated balance sheet of H Ltd and its subsidiary S Ltd as on 31<sup>st</sup> March 2011.

<b>Balance sheet as on 31 March 2011</b>		
<b>Liabilities</b>	H Ltd Rs.	S Ltd Rs.
Equity share capital, fully paid shares of Rs. 100 each.	12,00,000	4,00,000
12% preference share capital	2,00,000	1,00,000
General Reserve	4,50,000	2,10,000
Profit and Loss a/c	2,80,000	1,29,000
Creditors	1,90,000	1,00,000
<b>Assets</b>	<b>23,20,000</b>	<b>9,39,000</b>
Land and Buildings	5,00,000	3,20,000
Plant and Machinery	7,10,000	1,90,000
Furniture and Fittings	1,34,000	85,000
3000 equity shares in S Ltd, purchased on 30.9.2010	5,10,000	-
Stock	2,96,000	2,04,000
Debtors	1,30,000	1,10,000
Cash at Bank	40,000	30,000
	<b>23,20,000</b>	<b>9,39,000</b>

Additional Information:

- (i) On first april 2010 S Ltd.'s General reserve and Profit and Loss percentage showed balance of Rs. 1,30,000 and Rs. 1,20,000 respectively.
- (ii) In October 2010 S.Ltd. declared and paid full year's preference dividend and equity dividend @ 22% for year ended on 31<sup>st</sup> March 2010. It also paid corporate dividend tax @ 11%. H Ltd. Credited the dividend received by it to its Profit and Loss a/c
- (iii) Included in creditors of S Ltd. is sum of Rs. 30,000 for goods supplied by H Ltd. on 31<sup>st</sup> March 2011. Half of these goods were lying unsold in S Ltd.'s godown. H Ltd. Charged profit @ 25% on sales.
- (iv) S Ltd. has a contingent liability of Rs. 2,500 in a suit pending in a court of Law.

3. ಕೆಳಕಂಡ ಕಂಪನಿಗಳ ಅಂತಿಮ ಲೆಕ್ಕ ಪತ್ರಗಳನ್ನು ಪರಿಶೋಧಿಸುವಾಗ ನೀವು ಗಮನಿಸಬೇಕಾದ ವಿಶೇಷ ಅಂಶಗಳನ್ನು ತಿಳಿಸಿ.

(a) ಒಂದು ಸಾಮಾನ್ಯ ಜೀವವಿಮಾ ಕಂಪನಿ

(b) ಒಂದು ಬ್ಯಾಂಕಿಂಗ್ ಕಂಪನಿ

(25 + 25)

State the special points which require your particular attention while auditing the final accounts of the following companies :

(a) A general insurance company

(b) A banking company.

4. (a) ಅನುಕೂಲತಮ ಕಾರ್ಯಶೀಲ ಬಂಡವಾಳ ಎಂದರೇನು?

25

What is optimum working Capital?

(b) ಕಾರ್ಯಶೀಲ ಬಂಡವಾಳವನ್ನು ನಿರ್ಧರಿಸುವ ಅಂಶಗಳನ್ನು ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ವಿವರಿಸಿ.

25

Briefly explain the factors which determine the working Capital.

ಭಾಗ-ಬ / Section-B

5. (a) ಬ್ಯಾಂಕುಗಳ ಉತ್ತಮ ಹೂಡಿಕೆ ಕಾರ್ಯನೀತಿಯಲ್ಲಿ ಅಗತ್ಯವಾಗಿ ಇರಬೇಕಾದ ಅಂಶಗಳು ಯಾವುವು? ಒಂದು ವಾಣಿಜ್ಯ ಬ್ಯಾಂಕಿನ ವಿವಿಧ ಹೂಡಿಕೆ ಕ್ಷೇತ್ರಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಚರ್ಚಿಸಿ. 25

What are the essentials of sound investment policy of banks?  
Discuss the various fields of investment of a commercial bank.

- (b) "ಹಣಕಾಸು ನಿರ್ವಹಣೆ" ಎಂದರೆ ನಿಧಿಗಳನ್ನು ಸಂಗ್ರಹಿಸುವುದಕ್ಕಿಂತ ಹೆಚ್ಚಿನದು" ಎಂಬುದನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. 25  
"Financial Management is more than procurement of funds".  
Explain.

6. ಭಾರತದ ಹಣಕಾಸು ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯ ಸಂಯೋಜನೆ, ಲಕ್ಷಣಗಳು ಹಾಗೂ ದೌರ್ಬಲ್ಯಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಚರ್ಚಿಸಿ. ಹಣಕಾಸು ಮಾರುಕಟ್ಟೆಯನ್ನು ಅಭಿವೃದ್ಧಿಪಡಿಸಲು ಆರ್.ಬಿ.ಐ. ಕೈಗೊಂಡ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. 50

Discuss the composition, features and weaknesses of the Indian money market and steps taken by RBI to develop the money market.

7. ಸೆಬಿ (SEBI) ಎಂದರೇನು ? ಸೆಬಿಯ ಅಧಿಕಾರಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರ್ಯಗಳನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. ಹೂಡಿಕೆದಾರರ ಹಿತಾಸಕ್ತಿಯನ್ನು ಪ್ರವರ್ಧಿಸುವಲ್ಲಿ ಸೆಬಿ ಎಷ್ಟರಮಟ್ಟಿಗೆ ಯಶಸ್ವಿಯಾಗಿದೆ? 50

What is SEBI? Explain the powers and functions of SEBI. How far SEBI has been successful in promoting the interest of investors?

8. ಭಾರತದಲ್ಲಿ ಕೈಗಾರಿಕಾ ಬೆಳವಣಿಗೆಯ ಪ್ರಾವರ್ಧನೆಗೆ, ಭಾರತದ ಕೈಗಾರಿಕಾ ಅಭಿವೃದ್ಧಿ ಬ್ಯಾಂಕು (IDBI) ನೀಡುತ್ತಿರುವ ವಿವಿಧ ರೀತಿಯ ಸೇವನ ಯೋಜನೆಗಳು, ಕಾರ್ಯಗಳು ಹಾಗೂ ಧೈಯಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ಚರ್ಚಿಸಿ. 50

Discuss the objectives, functions and various schemes of assistance extended by Industrial Development Bank of India (IDBI) for promoting Industrial growth in India.

QCA : 07/II

ವಾಣಿಜ್ಯ ಮತ್ತು ಲೆಕ್ಕಶಾಸ್ತ್ರ : Paper-II

COMMERCE AND  
ACCOUNTANCY : Paper-II

2014

ಸಮಯ : 3 ಗಂಟೆಗಳು

Time : 3 hours

ಗರಿಷ್ಠ ಅಂಕಗಳು : 250

Maximum marks : 250

ಸೂಚನೆಗಳು

INSTRUCTIONS

- (i) ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ 2 ಭಾಗಗಳಿವೆ.
- (ii) ಅಭ್ಯರ್ಥಿಗಳು ಪ್ರತಿ ಭಾಗದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೂ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು.
- (iii) ಪ್ರಶ್ನೆಸಂಖ್ಯೆಗಳಾದ 1 ಮತ್ತು 5ಗಳು ಕಡ್ಡಾಯವಾಗಿವೆ.
- (iv) ಉಳಿದ 6 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಲ್ಲಿ 3 ಪ್ರಶ್ನೆಗಳಿಗೆ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ಆದರೆ ಪ್ರತಿ ಭಾಗದಲ್ಲಿ ಕನಿಷ್ಠ 1 ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಉತ್ತರಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಪ್ರತಿ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ನಿಗದಿಸಿದ ಅಂಕಗಳನ್ನು ಆದರ ಮುಂದೆಯೇ ತಿಳಿಸಲಾಗಿದೆ.

ಪ್ರವೇಶ ಪ್ರಮಾಣ ಪತ್ರದಲ್ಲಿ ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ ಭಾಷಾ ಮಾಧ್ಯಮದಲ್ಲಿಯೇ ಉತ್ತರಿಸಬೇಕು. ನೀವು ಯಾವ ಭಾಷೆಯಲ್ಲಿ ಉತ್ತರಿಸುತ್ತಿದ್ದೀರಿ ಎಂಬುದನ್ನು ಈ ಪ್ರಶ್ನೆ ಪಾಠದ ಉತ್ತರ ಪುಸ್ತಕಿಯ ರಕ್ಷಾಪುಟದಲ್ಲಿ ಬರಹಿಸಿರುವ ಸ್ಥಳದಲ್ಲಿ ನಮೂದಿಸಬೇಕು. ಅಧಿಕೃತವಾಗಿ ತಿಳಿಸಿದ ಭಾಷೆಯನ್ನು ಬಿಟ್ಟು ಬೇರೆ ಮಾಧ್ಯಮದಲ್ಲಿ ಬರೆದ ಉತ್ತರಗಳಿಗೆ ಅಂಕಗಳನ್ನು ನೀಡಲಾಗುವುದಿಲ್ಲ. ಉತ್ತರವು ಇಂತಿಷ್ಟೇ ಪದಗಳಲ್ಲಿರಬೇಕು ಎಂದು ಪ್ರಶ್ನೆ ಪತ್ರಿಕೆಯಲ್ಲಿ ತಿಳಿಸಿದ್ದರೆ, ಅದನ್ನು ಪಾಲಿಸತಕ್ಕದ್ದು. ಉತ್ತರಿಸಲಾದ ಪ್ರಶ್ನೆಗಳನ್ನು ಆದರ ಕ್ರಮಸಂಖ್ಯಾನುಸಾರವಾಗಿ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು. ಉತ್ತರ ಪುಸ್ತಕಿಯಲ್ಲಿ ಯಾವುದಾದರೂ ಪುಟ/ಭಾಗವನ್ನು ಖಾಲಿ ಬಿಟ್ಟಿದ್ದರೆ ಅದನ್ನು ಸ್ಪಷ್ಟವಾಗಿ ಹೊಡೆದು ಹಾಕಬೇಕು. ಇಲ್ಲದಿದ್ದಲ್ಲಿ ಯಾವುದೇ ಪ್ರಶ್ನೆಗೆ ಅಸಂಪೂರ್ಣ ಉತ್ತರ ನೀಡಿದ್ದರೂ ಅದನ್ನು ಸಹ ಉತ್ತರವೆಂದೇ ಪರಿಗಣಿಸಲಾಗುವುದು.

**(Please read each of the following instructions carefully before attempting questions)**

There are **EIGHT** questions divided in two sections and printed both in **KANNADA** and in **ENGLISH**.

Candidate has to attempt **FIVE** questions in all.

Question No. **1** and **5** are compulsory and out of the remaining, **THREE** are to be attempted choosing at least **ONE** question from each Section.

The number of marks carried by a question/part is indicated against it.

Answer must be written in the medium authorized in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in a medium other than the authorized one.

Word limit in questions, wherever specified, should be adhered to.

Attempts of questions shall be counted in chronological order. Unless struck off, attempt of a question shall be counted even if attempted partly. Any page or portion of the page left blank in the Question-cum-Answer Booklet must be clearly struck off.



ಭಾಗ-ಅ / Section-A

ಮಾಲ್ಟಿಮಾಪಕರ  
ಅಪಾಯೋಗ್ಯ  
ಮಾತ್ರ  
To be used  
by the  
Evaluator  
only

1. (a) ಮ್ಯಾಟ್ರಿಕ್ ಸಂಸ್ಥಾ ರಚನೆ ಎಂದರೇನು? ಮ್ಯಾಟ್ರಿಕ್ ಸಂಸ್ಥಾ ರಚನೆಯ ಅರ್ಹತೆ ಹಾಗೂ ನ್ಯೂನತೆಗಳನ್ನು ಕುರಿತು ವಿವರವಾಗಿ ಚರ್ಚಿಸಿ. 25

What is Matrix organisation structure? Discuss in detail the merits and demerits associated with matrix organisation structure.

- (b) ನಿರಂಕುಶಾಧಿಕಾರ ಶೈಲಿಯ ನಾಯಕತ್ವ ಕುರಿತು ಕಿರು ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ. 25  
Write a short note on autocratic style of leadership.

2. ಸಂಸ್ಥಾಪನೆಯ ಶಾಸ್ತ್ರೀಯ ಸಿದ್ಧಾಂತಕ್ಕಿಂತ ನವ ಶಾಸ್ತ್ರೀಯ ಸಿದ್ಧಾಂತವು ಹೇಗೆ ಉತ್ತಮವಾಗಿದೆ? ಶಾಸ್ತ್ರೀಯ ಸಿದ್ಧಾಂತದ ಬಗ್ಗೆ ಇರುವ ಟೀಕೆಗಳ ಹಿನ್ನೆಲೆಯಲ್ಲಿ ಈ ಅಂಶವನ್ನು ವಿಶ್ಲೇಷಿಸಿ. 50

How the neo-classical theory is superior to classical theory of organisation? Evaluate in the light of criticisms of classical theory.

3. (a) ಯಾವ ಸನ್ನಿವೇಶಗಳಲ್ಲಿ ಅನೌಪಚಾರಿಕ ಸಂಸ್ಥೆಗಳು ರೂಪುಗೊಳ್ಳುತ್ತವೆ? ಚರ್ಚಿಸಿ. 25  
Under what circumstances informal organisations are formed?  
Discuss.

4. ಉನ್ನತವಾದ ನೈತಿಕಸ್ಥೈರ್ಯವನ್ನು ಹೇಗೆ ಅಭಿವೃದ್ಧಿಪಡಿಸಬಹುದು? ನೈತಿಕ ಸ್ಥೈರ್ಯ ಮತ್ತು ಉತ್ಪಾದಕತೆಗಳ ನಡುವಿನ ಸಂಬಂಧವನ್ನು ವಿವರಿಸಿ. 50  
How high morale can be developed? Explain the relationship between morale and productivity.

ಭಾಗ-ಬ / Section-B

5. (a) ಅಂತರರಾಷ್ಟ್ರೀಯ ಕಾರ್ಮಿಕ ಸಂಘಟನೆಯ ಉದ್ದೇಶ ಮತ್ತು ತಂತ್ರೋಪಾಯದ ದೈಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಸಂಕ್ಷಿಪ್ತವಾಗಿ ಚರ್ಚಿಸಿ. 25  
Discuss in brief the mission and strategic objectives of International Labour Organisation.
6. ಭಾರತದಲ್ಲಿ, ಕಾರ್ಮಿಕ ಸಂಘಟನಾ ಚಳುವಳಿಗೆ ಸಂಬಂಧಿಸಿದ ಸಮಸ್ಯೆಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಿ. ಈ ಸಮಸ್ಯೆಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸುವ ಕ್ರಮಗಳನ್ನು ಸೂಚಿಸಿ. 50  
Discuss the problems associated with trade union movement in India. Suggest the remedial measures to solve the problems.
- (b) ಕಾರ್ಮಿಕ ಗೈರು ಹಾಜರಾತಿಯನ್ನು ಕುರಿತಂತೆ ಅದರ ವಿಧಗಳು ಮತ್ತು ಕಾರಣಗಳೊಂದಿಗೆ ಒಂದು ಟಿಪ್ಪಣಿ ಬರೆಯಿರಿ. 25  
Write a note on labour absenteeism covering its types and causes.
7. ಆಡಳಿತ ನಿರ್ವಹಣೆಯಲ್ಲಿ ಕಾರ್ಮಿಕರ ಸಹಭಾಗಿತ್ವ ವಿವಿಧ ವಿಧಾನಗಳ ಬಗ್ಗೆ ವಿವರವಾಗಿ ಬರೆಯಿರಿ. 50  
Explain in detail the different methods of workers participation in management.
8. ಕೈಗಾರಿಕಾ ವಿವಾದಗಳಿಗೆ ಕಾರಣಗಳೇನು? ಭಾರತೀಯ ಸಂದರ್ಭದಲ್ಲಿ ಕೈಗಾರಿಕಾ ವಿವಾದಗಳನ್ನು ಪರಿಹರಿಸುವುದಕ್ಕಾಗಿ ಬಳಸುವ ವಿವಿಧ ತಂತ್ರೋಪಾಯಗಳ ಬಗ್ಗೆ ಚರ್ಚಿಸಿ. 50  
What are the causes for industrial disputes? Discuss various strategies used to resolve the industrial disputes in Indian context.